

Landstingsstyrelsen
Hälso- och sjukvårdsnämnden

Granskning av insatser för att minska beroendet av hyrpersonal

I april 2017 antog landstingsstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden en handlingsplan för att landstinget senast den 1 januari 2019 skulle vara oberoende av inhyrd personal. En granskning visar att landstingsstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden under år 2017 inte hade en tillräcklig styrning och kontroll över att aktiviteter i handlingsplanen blev genomförda. Vi bedömer att det finns risk att den handlingsplan som landstingsstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden beslutat om inte får avsedd effekt. Nedan återges några av granskningens iakttagelser:

- Det saknades en kommunikationsplan för att informera chefer och anställda i landstinget om arbetet med att genomföra handlingsplanen.
- Det saknades skriftliga instruktioner till chefer i landstinget om hur de skulle bryta ned landstingsstyrelsens och hälso- och sjukvårdsnämndens övergripande plan till lokala planer på basenhetsnivå.
- Det saknades nedbrutna definitioner på basenhetsnivå om vad som menas med oberoende av hyrpersonal.
- Bland granskade basenheter var många aktiviteter inte avgränsade på sådant sätt att de gick att följa upp. Några basenheter saknade helt lokala handlingsplaner.
- Det saknades skriftlig uppföljning som visade om basenheter hade genomfört planerade aktiviteter och om aktiviteterna gett avsedd effekt.
- Det saknades en mer övergripande uppföljning som visade i vilken grad aktiviteter i landstingsstyrelsens och hälso- och sjukvårdsnämndens handlingsplan var genomförda.

Vi rekommenderar landstingsstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden att:

- Besluta om en kommunikationsplan.
- Säkerställ att det finns skriftliga instruktioner till chefer om hur de ska bryta ned styrelsens och nämndens handlingsplan till lokala handlingsplaner. Säkerställ att alla berörda basenheter har handlingsplaner.
- Säkerställa att det på basenhetsnivå finns nedbrutna definitioner om vad som menas med oberoende av hyrpersonal.

2018-01-30

- Säkerställ att de aktiviteter som beslutas på basenhetsnivå går att följa upp.
- Säkerställ att aktiviteterna i de lokala handlingsplanerna följs upp och att uppföljningen dokumenteras.
- Följ på övergripande nivå upp landstingsstyrelsens och hälso- och sjukvårdsnämndens handlingsplan. Följ upp om aktiviteter är genomförda och om aktiviteterna ger avsedd effekt. Vid avvikelser bör styrelsen och nämnden besluta om kompletterande åtgärder.

Vid revisorernas överläggning den 30 januari 2018 beslöt revisorerna enhälligt att ställa sig bakom slutsatser och rekommendationer i detta missiv. Missiv och underliggande rapport (nr 15/2017) lämnar revisorerna för yttrande till landstingsstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden. Yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder ska lämnas till revisionskontoret senast den 14 juni 2018.

För landstingets revisorer



Christer Fessé
Ordförande



Bert Öhlund
Vice ordförande